



รายงานสรุปผลการดำเนินงานการจัดการความรู้  
ประจำปีการศึกษา 2564  
ปีงบประมาณ 2565

เรื่อง การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้แก่นักศึกษา

หน่วยงาน วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย

## คำนำ

ในการค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีจากความรู้ที่มีอยู่ในตัวบุคคลนั้น วิทยาลัย ฯ ได้นำประเด็นความรู้ด้านการผลิตบัณฑิตและการวิจัยมาบูรณาการดำเนินงานร่วมกัน โดยในปี 2560 – 2563 วิทยาลัย ฯ ได้ถอดองค์ความรู้จากอาจารย์และนักวิจัยเรื่องการเขียนโครงการอย่างไรให้ได้รับทุน มารวบรวมเป็นคู่มือการขอทุนวิจัยของ adiCET เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการพัฒนาข้อเสนอโครงการให้ตรงกับผู้ให้ทุน เผยแพร่ให้กับอาจารย์ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และได้ทดลองให้นักศึกษาปริญญาเอกและปริญญาโทได้นำแนวปฏิบัตินี้ไปใช้สำหรับการเขียนข้อเสนอโครงการโดยมีอาจารย์ที่ปรึกษาเป็นผู้กำกับและติดตามการทำงาน โดยพบว่า กระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ เป็นปัญหาสำคัญ ที่ทำให้การดำเนินการโครงการล่าช้า

ดังนั้น ในปี 2565 จึงได้มีการจัดการความรู้เรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้แก่ นักศึกษา เพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ดีด้านการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้มีความเรียบร้อยและถูกต้องตามระเบียบการเบิกจ่ายของแหล่งทุน

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	4
หลักการและเหตุผล ความสำคัญของปัญหา	5
วัตถุประสงค์	7
แนวทางการดำเนินงาน	7
ผลการดำเนินงาน	8
องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น	10

## บทสรุปผู้บริหาร

วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย ได้จัดกิจกรรมการจัดการความรู้ ประจำปีการศึกษา 2564 เรื่อง การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้นักศึกษา ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อยอดจากการให้นักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารโครงการที่ได้รับทุนร่วมกับอาจารย์ในปีที่ผ่านมา

เพื่อให้การดำเนินงานการจัดการความรู้เรื่องดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและถูกต้องตามระเบียบการเบิกจ่ายของแหล่งทุน ในปีการศึกษา 2564 จึงได้มีการค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีจากภายใน อาจารย์ นักวิจัย นักวิชาการ และผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีของวิทยาลัยฯ เพื่อกำหนดเป็นประเด็นความรู้เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ โดยได้ดำเนินการแบ่งปันองค์ความรู้โดยประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาเข้ามาศึกษาขั้นตอนการเบิกจ่าย รูปแบบเอกสารที่ถูกต้อง และอัตราค่าใช้จ่ายที่สามารถเบิกได้ และมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อให้รับทราบถึงปัญหา แนวทางการแก้ไข และแนวปฏิบัติที่ดีในการเบิกจ่ายร่วมกันและได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายใต้โครงการจัดการความรู้ สู่คุณภาพวิชาการให้ แก่นักศึกษาของวิทยาลัยฯ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

จากผลการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการภายในวิทยาลัยฯ ทำให้การดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นักศึกษามีความรู้ความเข้าใจในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ ควบคู่กับการประยุกต์ความรู้ที่ได้จากการเรียนไปพัฒนาชุมชน

## หลักการและเหตุผล ความสำคัญของปัญหา

วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย มีผลงานที่โดดเด่นในเรื่องการหาทุนโครงการวิจัยและโครงการบริการวิชาการทั้งจากแหล่งทุนภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งตลอดระยะเวลาตั้งแต่ก่อตั้งวิทยาลัยฯ มาตั้งแต่ปี พ.ศ.2553 วิทยาลัยฯ สามารถหาทุนวิจัยและทุนโครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาพื้นที่ภายใน Chiang Mai World Green City มากกว่า 70 โครงการ จาก 18 แหล่งทุน อาทิ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน Office of Naval Research (USA) และ New Energy and Industrial Technology Development Organization (Japan) เป็นต้น

โดยในปี 2560 – 2563 วิทยาลัยฯ ได้ถอดองค์ความรู้จากอาจารย์และนักวิจัยเรื่องการเขียนโครงการอย่างไรให้ได้รับทุน มารวบรวมเป็นคู่มือการขอทุนวิจัยของวิทยาลัยฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการพัฒนาข้อเสนอโครงการให้ตรงกับผู้ให้ทุน เผยแพร่ให้กับอาจารย์ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย และได้ทดลองให้นักศึกษาปริญญาเอกนำแนวปฏิบัตินี้ไปใช้สำหรับการเขียนข้อเสนอโครงการโดยมีอาจารย์ที่ปรึกษาเป็นผู้กำกับและติดตามการทำงาน ผลปรากฏว่า นักศึกษาสามารถนำแนวปฏิบัตินี้ไปพัฒนาข้อเสนอโครงการและได้รับการอนุมัติทุนดำเนินโครงการได้

ในปี 2564 จึงได้ต่อยอดองค์ความรู้โดยให้นักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารโครงการที่ได้รับทุนร่วมกับอาจารย์ จำนวน 8 โครงการ โดยนักศึกษาระดับปริญญาเอก จำนวน 5 คน ในปีงบประมาณ 2564 ได้แก่

โครงการ	นักศึกษา
1) โครงการหน่วยขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อสังคม (Social Innovation Driving unit) ประจำพื้นที่ภาคเหนือตอนบน 1	นายสกลวัฒน์ เศรษฐรัตน์กุล นายธนัญชัย สาทะกลาง
2) โครงการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย ตำบลแม่วิน อำเภอแม่วาง จังหวัดเชียงใหม่	นางสาวศศิธร ไสปลา
3) โครงการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย ต.แม่ทา อ.แม่อน จ. เชียงใหม่	นายนิพนธ์ ศรีตระกูล
4) การถ่ายทอดองค์ความรู้หลักสูตรนักจัดการขยะชุมชนและเทคโนโลยีการแปรรูปขยะรีไซเคิลเป็นของใช้และผลิตภัณฑ์ชุมชน	นายสกลวัฒน์ เศรษฐรัตน์กุล
5) การเสริมสร้างศักยภาพผลิตภัณฑ์ชุมชนของพื้นที่ตำบลชี้เหล็ก ตำบลสะลวง อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่	นายมานิช คุ่มพนาลัยสถิต

โครงการ	นักศึกษา
6) การเพิ่มมูลค่าของเสียเหลือทิ้งจากปางช้างโดยการผลิตถ่านกัมมันต์ในตำบลกีดช้าง อำเภอมะแมตง จังหวัดเชียงใหม่	นางสาวศศิธร ไสปา
7) โครงการสร้างความตระหนักในด้านการลดการเผาทำลายขยะและถ่ายทอดเทคโนโลยีสร้างระบบฟอกอากาศ พร้อมระบบตรวจวัดปริมาณฝุ่น PM แบบแสดงผลออนไลน์	นางสาวศศิธร ไสปา
8) การพัฒนา "แม่แจ่มดอยอัจฉริยะ" ด้วยระบบ Smart Energy-Agriculture Learning Module ด้านพลังงานทางเลือกทางการเกษตรดิจิทัลขนาดเล็กต้นทุนต่ำในโรงเรียนขยายโอกาสและชุมชน อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่	นายมานิช คุ้มพนาลัยสถิต

และนักศึกษาระดับปริญญาโทจำนวน 3 คน ที่เป็นผู้ช่วยผู้บริหารโครงการปี 2563 สามารถร่วมกันบริหารโครงการปี 2564 ด้วยตนเองได้ ดังนี้

โครงการ	นักศึกษา ป.โท	นักศึกษาพี่เลี้ยง
1. โครงการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย ต.ม่อนปิ่น อ.ฝาง จ.เชียงใหม่	1. นางสาวอาทิตย์ยา มาอินแก้ว 2. นางสาวสิตานันท์ โกวฤทธิ 3. นางสาวโชติกา จีนาแก้ว	นายมานิช คุ้มพนาลัยสถิต
2. การพัฒนากระบวนการผลิตเชื้อเพลิงชีวอัดแท่งจากมูลช้าง	1. นางสาวอาทิตย์ยา มาอินแก้ว	นายมานิช คุ้มพนาลัยสถิต
3. การส่งเสริมการใช้ภาชนะจากวัสดุธรรมชาติทดแทนโฟมและพลาสติกองค์การบริหารส่วนตำบลกีดช้าง	1. นางสาวโชติกา จีนาแก้ว 2. นางสาวอาทิตย์ยา มาอินแก้ว 3. นางสาวสิตานันท์ โกวฤทธิ	นายสกลวัฒน์ เศวตรรัตนกุล

ซึ่งพบว่า การดำเนินงานของโครงการไม่พบปัญหาแต่อย่างใด แต่การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการนั้น นักศึกษายังไม่มีความรู้ ความชำนาญในการตรวจสอบเอกสารประกอบการเบิกจ่ายที่ถูกต้อง ทำให้ต้องใช้เวลาในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการนาน ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการในภาพรวมล่าช้าไปด้วย

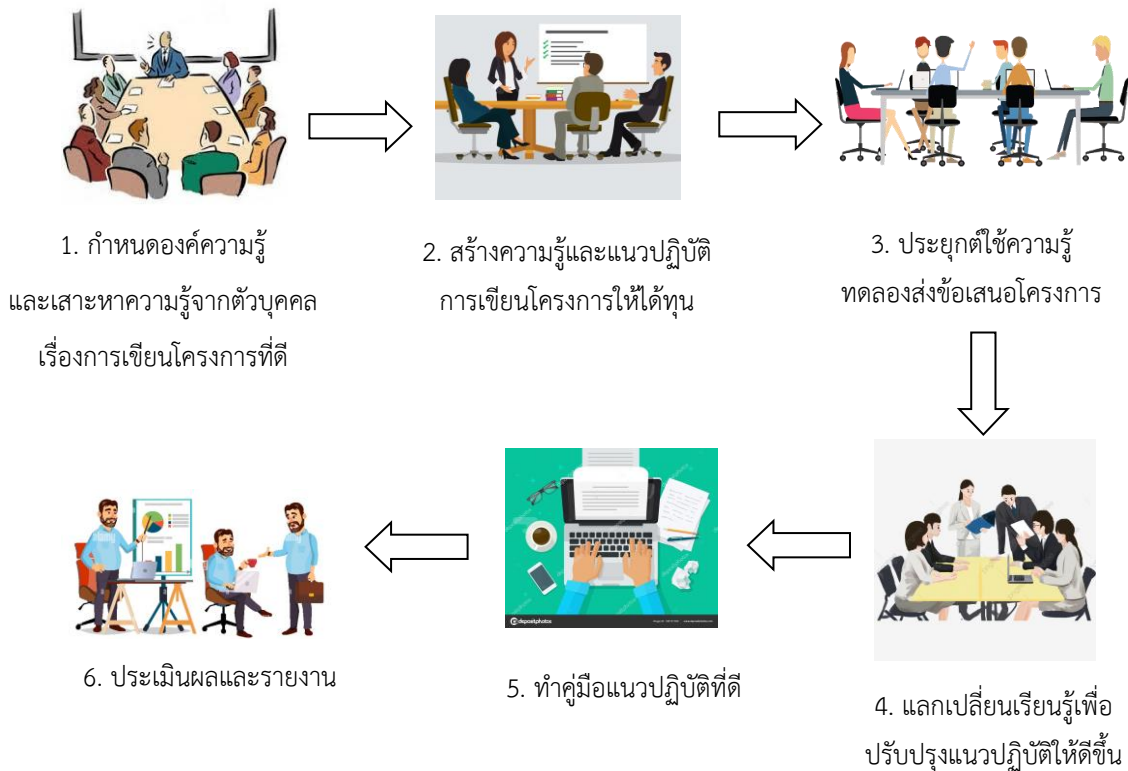
ดังนั้น ในปี 2565 จึงได้มีการจัดการความรู้เรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้นักศึกษา เพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ดีด้านการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้ มีความเรียบร้อยและถูกต้องตามระเบียบการเบิกจ่ายของแหล่งทุน

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อรวบรวมและสกัดองค์ความรู้ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการของวิทยาลัยฯ และจัดทำเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ
2. เพื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติที่ดีในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ถูกต้องตามระเบียบการเบิกจ่ายของแหล่งทุนให้แก่นักศึกษาและบุคลากรของวิทยาลัยฯ

## แนวทางการดำเนินงาน

ในการดำเนินงานการจัดการความรู้ เรื่อง การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการนั้น วิทยาลัยพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย ได้ดำเนินการอย่างเป็นขั้นตอนเพื่อให้ได้องค์ความรู้จากภายในตัวบุคคลมาเรียบเรียงและจัดระเบียบให้เป็นระบบ มีการถอดองค์ความรู้ออกมาเพื่อทำเป็นแนวปฏิบัติที่ดี และถ่ายทอดเป็นคู่มือเพื่อให้บุคคลอื่นได้นำไปเป็นแนวปฏิบัติ จากนั้นจึงจัดอบรมและจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อปรับปรุงและหาแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้ถูกต้องตามระเบียบของแหล่งทุน โดยมีแนวทางกระบวนการทำงานดังนี้



## ผลการดำเนินการ

### 1) กำหนดองค์ความรู้หลักที่จำเป็น

คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัย ฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งที่ 005/2560 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2560 (เอกสารหมายเลข 5.2-5-2) ได้ร่วมกันกำหนดองค์ความรู้หลักที่จำเป็นในการบริหารโครงการที่ได้รับการสนับสนุนทุน ในประเด็นเรื่อง การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการให้มีประสิทธิภาพ

### 2) การสร้างและแสวงหาความรู้

วิทยาลัย ฯ ได้ดำเนินการถอดองค์ความรู้จากอาจารย์ นักวิจัย นักวิชาการ และผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีวิทยาของวิทยาลัย ฯ รวมทั้งสิ้น 8 คน ซึ่งประกอบด้วย

- |                                      |                             |
|--------------------------------------|-----------------------------|
| 1. อาจารย์ ดร.วรจิตต์ เศรษฐพรศักดิ์  | อาจารย์                     |
| 2. อาจารย์ ดร.หทัยทิพย์ สินธูยา      | อาจารย์                     |
| 3. อาจารย์ ดร.ชยานนท์ สวัสดิ์สินธุนา | อาจารย์                     |
| 4. อาจารย์ ดร.สุรัชย์ ณรัฐ จันทร์ศรี | อาจารย์                     |
| 5. นางสาวรุ่งนภา จุลศักดิ์           | นักวิจัย                    |
| 6. นายวรพจน์ โปธาเจริญ               | นักวิจัย                    |
| 7. นายเกียรติภูมิ นามวงศ์            | นักวิชาการพัสดุ             |
| 8. นางปณิตา ลีมีสกุล                 | เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานบริหาร |

เพื่อนำองค์ความรู้มาเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ถูกต้อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการด้านการเงินโครงการที่มีประสิทธิภาพ โดยยึดถือตามระเบียบของกระทรวงการคลัง พบว่า ปัญหาที่ทำให้การบริหารการเงินโครงการเกิดความล่าช้า ประกอบด้วยสาเหตุหลัก ๆ คือ ความไม่เข้าใจในขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารประกอบการเบิกจ่ายขาดความสมบูรณ์ทำให้ต้องกลับไปเปลี่ยนให้ถูกต้อง

### 3) การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ

นักวิชาการพัสดุ และผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีของวิทยาลัย ฯ ได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีด้านการเบิกจ่ายมาแยกประเด็นเพื่อให้ผู้บริหารโครงการสามารถเข้ามาศึกษาได้อย่างเข้าใจ ประกอบด้วย ขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณค่าใช้จ่ายประเภทต่าง ๆ ตัวอย่างเอกสารที่ถูกต้อง อัตราค่าใช้จ่ายที่สามารถเบิกได้



#### 4) ประมวลและกลั่นกรององค์ความรู้

นักวิชาการพัสดุ และผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีของวิทยาลัย ฯ ได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีด้านการเบิกจ่ายมาสรุปเป็นแผนภาพเพื่อให้ง่ายต่อการเข้าใจและการนำไปปฏิบัติ และนำไปเผยแพร่ไว้ในระบบจัดเก็บข้อมูลส่วนกลางในรูปแบบออนไลน์ (One Drive) เพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าถึงและสามารถนำไปปฏิบัติได้โดยสะดวก

#### 5) การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้

วิทยาลัยฯ ได้ดำเนินการแบ่งปันองค์ความรู้โดยประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาเข้ามาศึกษาขั้นตอนการเบิกจ่าย รูปแบบเอกสารที่ถูกต้อง และอัตราค่าใช้จ่ายที่สามารถเบิกได้ และมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อให้รับทราบถึงปัญหา แนวทางการแก้ไข และแนวปฏิบัติที่ดีในการเบิกจ่ายร่วมกัน โดยจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายใต้โครงการ จัดการความรู้ สู่คุณภาพวิชาการ ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ปราศจากความเสี่ยง เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2565

#### 6) ผลการดำเนินงานการถ่ายทอดองค์ความรู้

ผลการดำเนินงานจัดการองค์ความรู้เรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ เมื่อนักศึกษาได้รับทราบแนวปฏิบัติที่ดี ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นักศึกษามีความรู้ความเข้าใจในการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ ควบคู่กับการ

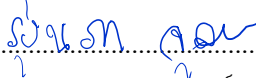
### องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น

ขอบเขต KM ที่ 3 การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ประเด็นความรู้เรื่อง การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ

- ผลผลิต : 1. นักศึกษาปริญญาเอกสามารถบริหารโครงการให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้อย่างน้อย 5 โครงการ
2. นักศึกษาปริญญาเอกสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้การบริหารโครงการให้นักศึกษาคนอื่น ๆ ได้ร้อยละ 80 ของผู้เข้ารับการถ่ายทอด

### องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น :

ขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณค่าใช้จ่ายประเภทต่าง ๆ ตัวอย่างเอกสารที่ถูกต้อง และอัตราค่าใช้จ่ายที่สามารถเบิกได้

ลงชื่อ..........ผู้จัดทำรายงาน  
(นางสาวรุ่งภา จุลศักดิ์)  
ตำแหน่ง นักวิจัย